

---

Gestió de projectes

---

# Resum

## Mòdul 2. Iniciar el projecte

---

### **Índex**

---

Unitat 1. Començar a treballar en un projecte .....	2
---	---



## UNITAT 1. COMENÇAR A TREBALLAR EN UN PROJECTE

La fase d'iniciació dels projectes comporta dos grans blocs d'activitats:

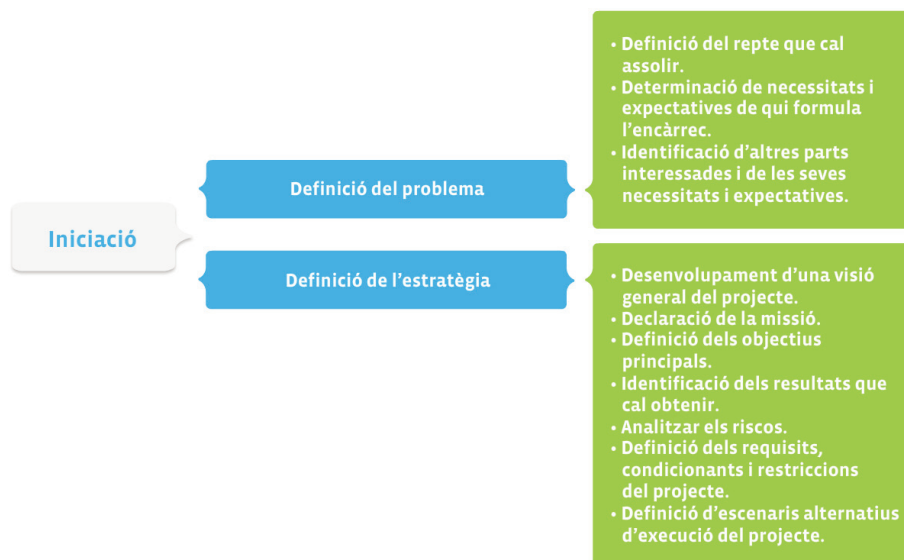


- La **definició del repte inicial** que es planteja, que pot ser:
  - un problema, o
  - una oportunitat.
  
- La **definició de l'estratègia** entesa com l'enfocament general que volem donar per resoldre el repte del projecte amb èxit, que inclou:
  - una *visió* (què es vol assolir),
  - una *missió* (finalitat del projecte), i
  - uns *objectius* (resultats que es volen aconseguir).

**estratègia:** Plantejament general i enfocament de conjunt de la direcció i la gestió d'un projecte, per assolir-ne la finalitat.

**visió:** Situació que es vol assolir gràcies a l'execució d'un projecte, normalment com a resultat de la resolució d'un problema o de l'aprofitament d'una oportunitat.

**missió:** Objectiu o finalitat fonamental d'un projecte.



A més, la fase d'estratègia preveu les fites següents:



La fase d'iniciació culmina amb una **autorització formal** de la realització del projecte.



Quan aquest projecte ha de ser executat per un actor extern a l'organització, l'autorització coincideix amb una **activitat de contractació**, de la qual resulta:

- una adjudicació, i
- un contracte.

La **definició de l'estratègica** pot resumir-se amb els denominats **objectius SMART** (en anglès, 'intel·ligent'), sigla formada per les inicials en anglès d'aquestes característiques:

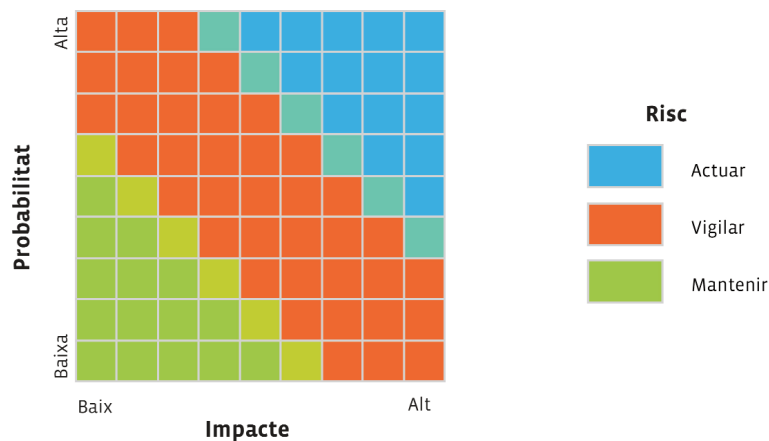
**pla de contingència:** Document que conté les mesures que s'aplicaran en cas que es materialitzi una amenaça que suposi un risc important per al projecte.

**encàrrec:** Demanda, comanda, petició que una part interessada fa a alguna persona responsable perquè executi un projecte i en tingui cura.



El següent pas consisteix a fer l'**anàlisi de riscos** que implica el projecte. Aquesta anàlisi es desenvolupa en **dues fases**:

1. Preguntar-se "què pot anar malament?" o "què pot fer que no s'assoleixin la missió i els objectius?", i seleccionar els riscos detectats més probables.
2. Demanar-se "què podem fer per respondre als riscos detectats?". Si no es poden evitar uns determinats riscos, cal construir un pla de contingència que permeti minimitzar-ne els efectes.



A l'hora d'elaborar les **especificacions efectives** del projecte, cal:

- Formular clarament els requisits.

- Preveure els possibles malentesos que es poden derivar d'una possible interpretació errònia dels requisits.
- Incorporar-hi informació visual (per exemple, gràfics, fotografies i plànols).
- Establir un sistema per enregistrar els possibles canvis a les especificacions.
- Assegurar-se que l'equip del projecte i qui formula l'encàrrec entenen la importància i transcendència de les especificacions.

Finalment, per **definir correctament el problema** i l'estratègia, cal seguir aquest mètode:



Estudiar l'encàrrec rebut i plasmar per escrit quin és el repte que planteja el projecte i, dintre de l'estratègia, quina és la visió, la missió i els objectius.



Tenir una reunió de treball amb la persona, empresa o institució que fa l'encàrrec, amb l'objectiu d'assegurar-se del que necessita i del que espera aconseguir amb el projecte.



Apuntar les possibles solucions i escenaris per al projecte, amb la seguretat que es parteix d'un marc de referència compartit.