
Gestió de projectes

Resum
Mòdul 7. Tancar el projecte

Índex

Unitat 1. La cloenda del projecte	2
---	---



UNITAT 1. LA CLOENDA DEL PROJECTE

Dur a terme correctament el tancament d'un projecte és una activitat tan necessària com la fase de planificació.

El tancament del projecte és la fase en la qual s'assoleixen els aprenentatges que resulten del treball desenvolupat. Una organització intel·ligent, un equip intel·ligent i un responsable de projecte intel·ligent dediquen el temps necessari a aquesta activitat.

El tancament del projecte permet assolir les **fites** següents:



És molt important que, **abans que l'equip del projecte es dissolgui** i els seus membres es reintegrin a les seves unitats operatives originals, es comprovi el següent:

- Que s'han enllestit totes les tasques programades i ja no queden treballs pendents.
- Que s'han obtingut totes les acceptacions, aprovacions i altres conformitats administratives necessàries per donar per conclòs el projecte.



Entre aquestes **tasques administratives**, en destaquem dues:



1. Tancament pressupostari. Implica:

- a. Ordenar els pagaments pendents de tot el que correspongui.
- b. Retornar els dipòsits, fiances i garanties que puguin existir en els termes i condicions adients.
- c. Assegurar amb els proveïdors que no queden càrrecs per fer.
- d. Liquidar tots els ingressos del projecte que quedin pendents.
- e. Preparar les justificacions adequades per als fons rebuts de terceres parts, com per exemple subvencions.

2. Aprovacions finals.

Pel que fa a l'**avaluació final del projecte**, ha de comprendre les fases següents:



Si l'equip de treball del projecte s'ha constituït *ad hoc*, en arribar a la fase de tancament, s'ha de dissoldre i els seus membres s'han de reintegrar a les corresponents unitats operatives, o bé en nous equips de treball d'altres projectes.



El responsable del projecte ha de dur a terme una sèrie d'actuacions per facilitar aquest procés:

Anunciar formalment

Anunciar formalment a l'equip de treball que el projecte s'ha completat i que l'equip ha assolit l'objectiu.

Aquest anunci és el senyal *oficial* que:

- El resultat previst del projecte ja és disponible.
- L'esforç realitzat ha culminat amb èxit.
- Ja no cal aplicar més recursos al projecte.

Reconèixer l'esforç

Reconèixer l'esforç realitzat i les aportacions de les persones membres de l'equip. Aquest reconeixement no exclou que es facin els suggeriments i les propostes de millora que s'estimin convenients.

Facilitar la reincorporació

Facilitar la reincorporació de les persones membres de l'equip als seus departaments originals o nous equips de treball, per exemple, revisant conjuntament les tasques pendents i establint una agenda adequada que els permeti comprometre's amb les seves obligacions.